

A young girl with long blonde hair is smiling broadly, looking towards the camera. She is wearing a dark-colored top. The background is a teal wall with some peeling paper or wallpaper on the left side. The overall mood is positive and bright.

# Strategi

**Børne- og Ungeliv Thy  
- et stærkt fællesskab  
2024 - 2027**

**Thisted Kommune**

# Et stærkt fællesskab





Alle børn og unge i Thisted Kommune fortjener at være en del af et fællesskab i trygge og udviklende rammer. Et børne og ungeliv i Thy skal baseres på stærke fællesskaber, hvor børnene og de unge mødes af et værdsættende og anerkendende børne- og ungesyn. Børne- og ungeliv Thy – et stærkt fællesskab er Thisted Kommunes tværgående børne- og ungestrategi. Med mange forudgående dialoger rummer strategien bud på, hvordan Thisted Kommune i et fælles ansvar og et fælles tidssvarende børne- og ungesyn kan løfte arbejdet på tværs af alle, som arbejder med målgruppen.

Med Børne- og ungeliv Thy – et stærkt fællesskab vil vi i samarbejde med forældre og med en stærk involvering af barnets stemme fokusere på koordination og udnyttelse af ressourcer igennem tidlige, helhedsorienterede dialoger og indsatser samt tværgående samarbejder.

Strategien favner alle børn og unge og henvender sig til alle, der har ansvar for eller arbejder med børn og unge, hvad

end det er i sundhedsplejen, dagtilbud, skoler, ungeindsatser, fritidslivet eller på anden vis.

I udviklingen af strategien er der afholdt dialogforløb med ca. 100 fagprofessionelle og ledere fra alle hjørner af den kommunale organisation, som arbejder med børn og unge. Det fælles elevråd har desuden bidraget med deres vigtige perspektiver til strategien og til det tidsvarende børne- og ungesyn. Den brede involvering sikrer, at strategien afspejler virkeligheden og kommer tæt på praksis.

Den tværgående strategi er bl.a. i tråd med Barnets Lov, som trådte i kraft den 1. januar 2024, og har til formål at sikre sammenhænge mellem det generelle og forebyggende arbejde og den målrettede indsats overfor børn og unge med behov for særlig støtte. Barnets Lov er et udtryk for et nyt børnesyn og et paradigmeskifte, når det kommer til børns rettigheder og inddragelse, hvilket er et bærende element i strategien.

I en tid præget af udgiftspres, reformer og nye elementer i sagsbehandlingen, så stilles der krav om nytænkning, mod og samarbejde.

Tendensen i de senere år har været præget af, at flere børn og unge oplever mistrivsel. På landsplan er der flere børn og unge end nogensinde før, som har en hverdag i et specialiseret dagtilbud- eller skoletilbud.

Flere børn og unge får en psykiatrisk diagnose og flere børn med en udsathed er ikke en del af de almindelige fællesskaber, heller ikke i fritidslivet, og har vanskeligt ved at komme videre med arbejde og uddannelse.

Denne tendens genkendes også i Thisted Kommune, hvor fællesskaber i dagtilbud, skole og i fritidslivet er under pres. Det påvirker både de børn og unge, som oplever ikke at have en plads i fællesskaberne samtidigt med, at det begrænser rammer og ressourcer for fællesskabet.

Kommunens kerneopgave er at sikre, at dagtilbud, folkeskoler og fritidstilbud har de rette rammer for at skabe gode børne- og ungefællesskaber. Strategien skal underbygge, at de almene tilbud er det bærende element, og vores tilgang og tilbud skal kunne rumme de børn, vi møder, og den mangfoldighed, de repræsenterer. Børn i udsatte positioner har en risiko for at falde ud af de meningsfulde fællesskaber, og vi vil i det tværfagligt arbejde være forebyggende og involverende, så det sikres, at alle oplever tilknytning til et meningsfuldt fællesskab.

Rygraden i Børne- og ungeliv Thy – et stærkt fællesskab er, at alle børn og unge uanset behov og baggrund skal mødes af det samme tidssvarende børn- og ungesyn, som tager afsæt i tilgange fra "Den nye skuffe".

Her er der tydelighed og rammer, og barnet og den unge mødes af ansvarsfulde, nærværende og tryghedsskabende voksne, med fokus på barnets og den unges ressourcer og udviklingspotentiale.

Vi har fokus på at trække på handlinger fra "den nye skuffe", fordi vi ved, at børn trives, lærer og udvikler sig bedst i trygge miljøer med tydelige rammer, hvor de oplever sig forstået, værdsat og anerkendt.



# Udfordringer kalder på nytænkning

## “Den gamle skuffe”

- Autoritære voksne som anvender lydighedsmetode
- Fokus på barnets adfærd og på at korrigere denne
- Man irettesætter og skammer ud
- Børn er umodne
- Børn ved ikke hvad der er bedst
- Fokus på problemorientering og fejlfinding
- Resultatet af den voksnes ageren er lav selvfølelse og frygt
- Fokus på at skelne 'normal' og 'special'
- Børn er vanskelige

## “Den nye skuffe”

- Autentiske voksne som altid har ansvaret for relationen
- Nysgerrig på bagvedliggende intentioner og hvordan barnet har det
- Skyld bliver aldrig placeret hos barnet
- Børn er kompetente og har vilje og evne til at samarbejde og de gør det bedste de kan
- Børns perspektiv er centralt og værdifuldt
- Fokus på at forstå barnets adfærd – enhver adfærd er meningsfuld
- Resultatet af den voksnes ageren er sund selvfølelse og nære relationer
- Fokus på at have en bred forståelse for 'det normale'
- Børn i vanskeligheder

# Strategiens overordnede aftryk

Den overordnede intention med Børne- og ungeliv Thy – et stærkt fællesskab er at sætte ramme og retning for Thisted Kommunes arbejde for at fremme og styrke børn og unges tilknytning til meningsfulde fællesskaber.

Flere aspekter vil få en afgørende betydning for, at dette kan lykkes og vil udgøre de centrale fokusområder i strategien, hvor vi ønsker:

- at alle børn og unge mødes med et et tidssvarende børne- og ungesyn

- at skabe en tidlig og forebyggende indsats
- at prioritere det tværfaglige samarbejde
- at vores tilgange er baseret på kompetencer

Indenfor og på tværs af de fire fokusområder skabes en tydelig retning og ramme for arbejdet med målsætninger, som muliggør prioritering og handlinger – alt sammen med fokus på, at alle børn og unge oplever tilknytning til et meningsfuldt fællesskab.





# Tidssvarende børne- og ungesyn

At børn og unge skal mødes med et tidssvarende børne- og ungesyn betyder, at de skal ses som betydningsfulde, tages alvorligt, respekteres, høres og anerkendes. Børn og unge har ret til medindflydelse og til oplevelse af ligestilling. De skal opleve, at voksne omkring dem tager ansvar for relationen, vejleder, lytter og guider samt sikrer, at børnene og de unge oplever en reel indflydelse på beslutninger.

Familien og netværket omkring børn og unge er en vigtig ressource i barnets og den unges liv, hvor elementerne fra det tidssvarende børnesyn udgør fundamentet i det brede samarbejde.





### **Målsætning:**

Alle, der arbejder med børn og unge i Thisted Kommune skal have forståelse for det tidssvarende børne- og ungesyn, så indsatsen opleves som et fælles ansvar uanset barnets/den unges behov.

- Et tidssvarende børne- og ungesyn med elementer fra "Den nye skuffe" implementeres og forankres blandt alle fagprofessionelle i Thisted Kommune via en case- og dialogbaseret proces i løbet af strategiperioden.
- Børnehåndbogen (Thisted Kommunes håndbog og handleguide til alle, som arbejder med børn og unge) afspejler børne- og ungesynet og er kendt af alle medarbejdere, som har berøring med målgruppen.

### **Målsætning:**

Familie, netværk og kommune har fælles ansvar og vigtige roller i barnets og den unges opvækst og dannelse og skal i fællesskab arbejde for at møde barnet med et tidssvarende børne- og ungesyn.

- Samarbejdet med forældre/barnets-omsorgspersoner er centralt, hvor perspektiv, ressourcer og relationer bringes i spil med henblik på at understøtte barnets og den unges trivsel og udvikling.
- Et tidssvarende børnesyn formidles til og drøftes med forældre, netværk og civilsamfund med henblik på at skabe en fælles forståelse og forventningsafstemning.

### **Målsætning:**

Barnet og den unge inddrages i beslutningsprocesser, så barnet føler sig hørt og får mulighed for at sætte et aftryk i de beslutninger, som vedrører barnets/den unges liv.

- Inddragelse af barnets perspektiv indgår i alle møder, processer og procedurer, som har betydning for barnets trivsel og udvikling.

### Målsætning:

Vi vil sikre, at børn og unge i mistrivsel får en rettidig og hurtig indsats.

- Børn og unge, som mistrives, kan få hjælp inden for en uge i form af samtale med en relevant fagprofessionel.
- Vi vil sikre et beredskab til forebyggelse, tidlig opsporing og behandling.

### Målsætning:

Vi vil arbejde for at rammer og kontekst omkring barnet kan fremme rummelighed og inklusion, så flere børn kan indgå i fællesskabet.

- Den fagprofessionelles tilgang baseret på et tidssvarende børne- og ungesyn skal understøtte at flere børn og unge kan forblive i fællesskabet.
- Arbejdet i og med de fysiske rammer og rum skal understøtte, at flere børn og unge kan forblive en del af fællesskabet.
- Ressourcmodeller undersøger og arbejder med incitamenter, der kan fremme rummelighed og inklusion på almenområdet.



A photograph of a woman with short, wavy, light brown hair and black-rimmed glasses. She is wearing a green patterned top and is looking down at a book or document. To her left, a young boy with short dark hair is also looking at the same book. The background is a whiteboard with large, colorful numbers: a green '8', a red '7', and a blue '6'.

# Tidlig indsats

Alle børn og unge har ret til et tilbud, som sikrer dem et fysisk, fagligt og socialt fællesskab. De fagprofessionelle tilgang og tilbuddenes rammer spiller en central rolle i forhold til at hjælpe flere børn og unge ind i stærke fællesskaber bl.a. ved at skabe rammer for medbestemmelse og demokratisk forståelse blandt børn og unge, hvor alle børn og unge oplever at kunne bidrage og have en værdifuld plads i fællesskabet.

Thisted Kommune har ansvar for, at børn og unge med særlige behov får hjælp tidligt og sammenhængende, så begyndende vanskeligheder for barnet eller den unge så vidt muligt kan afhjælpes i hjemmet eller i det nære miljø. Her skal vi bistå med de rette tilbud på det rette tidspunkt.

Alle aktører og tilbud på området spiller en afgørende rolle i forhold til opspore, vurdere og foranledige, at et barn eller en ung med behov for særlig støtte får en tidlig hjælp.

A photograph of two young women with dark hair, looking down at something they are holding together. They are both smiling and appear to be in a collaborative or learning environment. The woman on the left is wearing a red t-shirt under a grey cardigan, and the woman on the right is wearing a dark grey hoodie. The background is softly blurred, showing a yellow wall.

# Tværfagligt samarbejde

Et velfungerende tværfagligt samarbejde er afgørende for at skabe en koordineret forebyggende og tidlig indsats.

For at fagprofessionelle på tværs kan trække på viden og kompetencer, så skal der være velfungerende og tydelige platforme og mulighed, hvor der er tilgængelighed til de tværfaglige drøftelser.

Rigtigt mange forskellige faggrupper arbejder med børn og unge, og for at det tværfaglige samarbejde kan lykkes, så kræver det, at man arbejder mod et fælles mål, har et kendskab til hinandens arbejdsområder, har rum til refleksion og har en indbyrdes respekt.

Det tværfaglige samarbejde i Thisted Kommune er baseret på det tidssvarende børne- og ungesyn, hvor også barnets perspektiver inddrages som et vigtigt element i at skabe de gode løsninger for barnet og den unge sammen.



### Målsætning:

Der sikres et godt tværfagligt samarbejde på tværs af fagligheder, afdelinger, forvaltninger og sektorer.

- Den tværfaglige mødestruktur er kendt og fungerer.
- De fagprofessionelle evaluerer løbende de tværfaglige mødeforaers funktion.
- I de tværfaglige sammenhænge er der fokus på at øge kendskabet til hinandens arbejdsområder samt relationen mellem de fagprofessionelle.

### Målsætning:

Barnets perspektiv udgør et væsentligt element i det tværfaglige samarbejde.

- Der sker en løbende vurdering og evaluering af, hvordan barnets/den unges perspektiv kan indgå i alle drøftelserne i de tværfaglige samarbejdsforaer – også når barnet/den unge ikke selv deltager.
- Understøttende materialer f.eks. indstillinger og beskrivelser af barnet og den unge indeholder involvering af barnets perspektiv, af barnets udviklingsmuligheder og potentialer.



A photograph of two young girls in scout uniforms sitting around a campfire in a forest. The girl on the left is wearing a green jacket and red pants, holding a long stick. The girl on the right is wearing a green jacket and purple pants, holding a stick over the fire. The background is filled with green foliage.

# Kompetencer og viden

I Thisted Kommune har vi en løbende kompetenceudvikling af fagprofessionelle, som arbejder med børn og unge. Kompetenceudviklingen kan være målrettet enkelte faggrupper eller være tværgående – men et fælles mål er, at kompetenceudviklingen skal bidrage til at skabe en fælles kultur og en stærkere faglighed, som sikrer, at vi kan nå i mål med strategiens ambitioner.

Kompetenceudviklingen omfatter også et gennemgående kendskab til det tidssvarende børne- og ungesyn – herunder stærke mentaliserings- og relationskompetencer, så det sikres, at medarbejdere og ledere får den nødvendige viden og de nødvendige kompetencer til at arbejde med afsæt i dette – også i det forventningspres der kan opstå mellem faggrupper, forældre, netværk og civilsamfund.



### Målsætning:

Det tidssvarende børne- og ungesyn er et fundament i den kompetenceudvikling som fagprofessionelle indgår i.

- De fagprofessionelles kompetenceudvikling tager altid afsæt i elementer, som harmonerer med et tidssvarende børnesyn.
- Den stærkere faglige og tværfaglig identitet og den fælles kultur etableres gennem det daglige arbejde og understøttes af f.eks. fælles temadage og uddannelsesinitiativer.

### Målsætning:

Kompetencer og viden sikrer et løbende fagligt og tværfagligt arbejde, som tager udgangspunkt i, at børn og unge kan deltage i meningsfulde fællesskaber.

- Alle fagprofessionelle har fokus på at arbejde med afsæt i den tilgang og de løsninger, som skaber det bedste afsæt for at børn og unge kan bevare en tilknytning til et meningsfuldt fællesskab.
- Indsatser og tiltag der iværksættes for at støtte et barn eller en ung trækker på viden og evidens for, hvad der virker.
- Det sikres, at de tiltag der afprøves og som virker for målgruppen bliver udbredt i hele kommunen.



# Strategihuset

I Thisted Kommune udarbejder vi styringsdokumenter ud fra et særligt begrebshierarki – "huset".

Helt overordnet er begrebshierarkiet et værktøj til at sætte retning, og dermed i sidste ende til at målrette handlinger og adfærd blandt alle medarbejdere i Thisted Kommune.

Hierarkiet skal skabe klarhed over niveauernes formål samt en fælles bevidsthed om, hvad vi sigter efter i form af mission og vision.

## Hvad er missionen?

Missionen deler Thisted Kommune med landets øvrige kommuner, og den handler om velfærd. Thisted Kommune har nemlig ét overordnet kerneformål: at levere velfærd til borgerne.

## Hvad er visionen?

Hvor missionen deles af alle kommuner, er visionen unik for Thisted Kommune. Der er vores fremtidsbillede, den vision, vi har af, hvordan netop Thisted Kommune skal se ud inden for et givent antal år – velvidende at vores mission og kerneformål er at levere velfærd til borgerne i Thy.

Visionen er i Thisted Kommune fortællingen, Thy til Livet. Thy til livet handler om det, der er særligt i Thy. Det, der gør, at vi vil være bedst til livet og de særlige egenskaber, der er en del af vores unikke opskrift på netop det – det gode liv.





### **Hvad er en politik?**

Kommunalbestyrelsen fastsætter gennem politiske målsætninger, hvilke fokusområder der er vigtigst i en valgperiode plus et år. Således gælder de nuværende tre politikker, der er beskrevet i dokumentet her, for 2023 – 2026 (valgperioden ud, til og med 2025, plus et år, 2026).

### **Hvad er en strategi?**

De strategiske fokusområder, som vi også kan kalde kerneopgaver, skal fortælle, hvilke mål og indsatser vi sigter efter for at føre visionen og politikkerne ud i livet. Med andre ord bliver vi konkrete i strategierne.

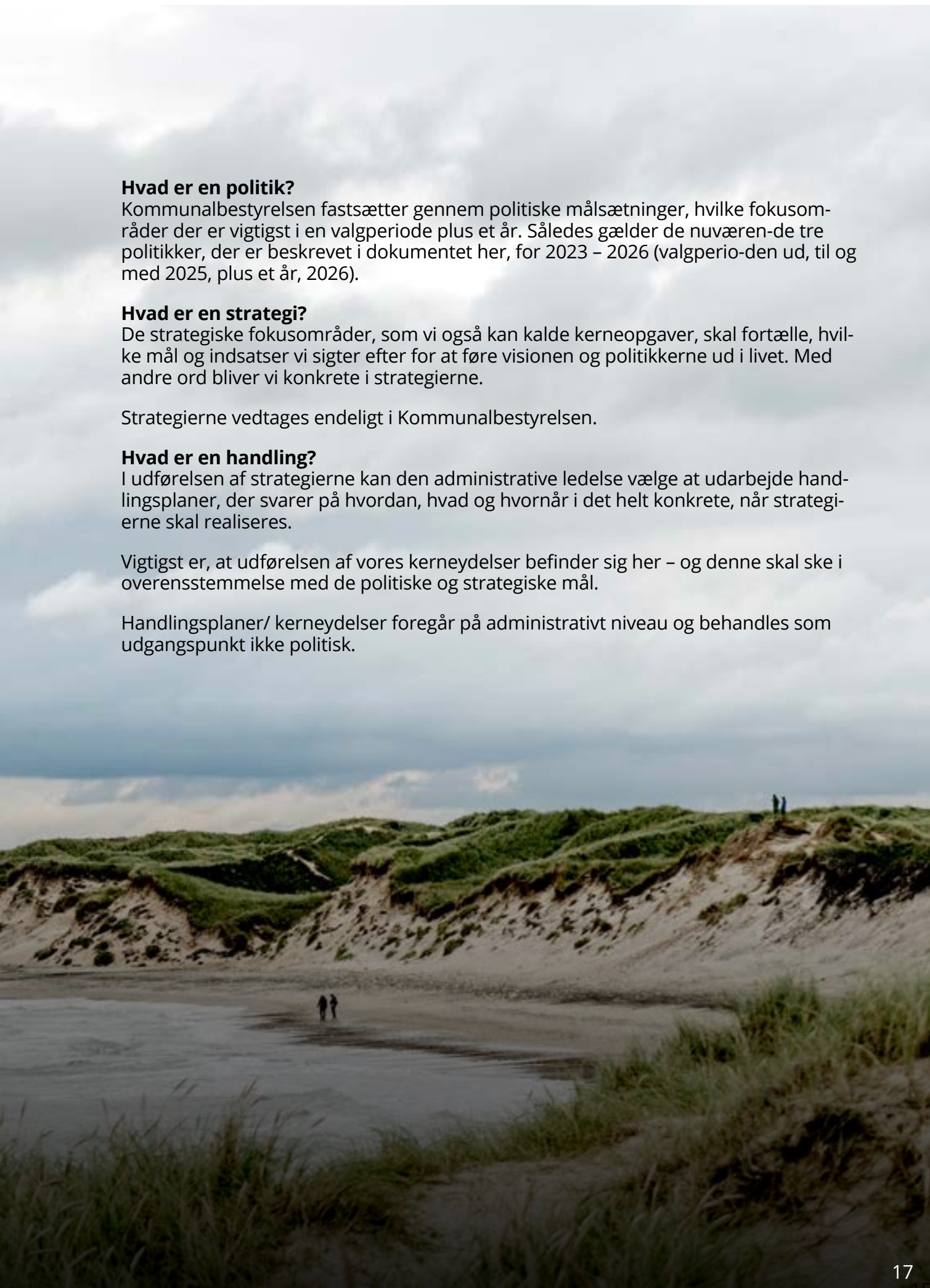
Strategierne vedtages endeligt i Kommunalbestyrelsen.

### **Hvad er en handling?**

I udførelsen af strategierne kan den administrative ledelse vælge at udarbejde handlingsplaner, der svarer på hvordan, hvad og hvornår i det helt konkrete, når strategierne skal realiseres.

Vigtigst er, at udførelsen af vores kerneydelser befinder sig her – og denne skal ske i overensstemmelse med de politiske og strategiske mål.

Handlingsplaner/ kerneydelser foregår på administrativt niveau og behandles som udgangspunkt ikke politisk.



# Evaluering

Strategien Børne- og Ungeliv Thy – et stærkt fællesskab vil gøre en forskel inden for de udvalgte fokusområder; alle børn og unge mødes med et tidsvarende børne- og ungesyn, tidlig og forebyggende indsats, tværfagligt samarbejde samt kompetencer og viden.

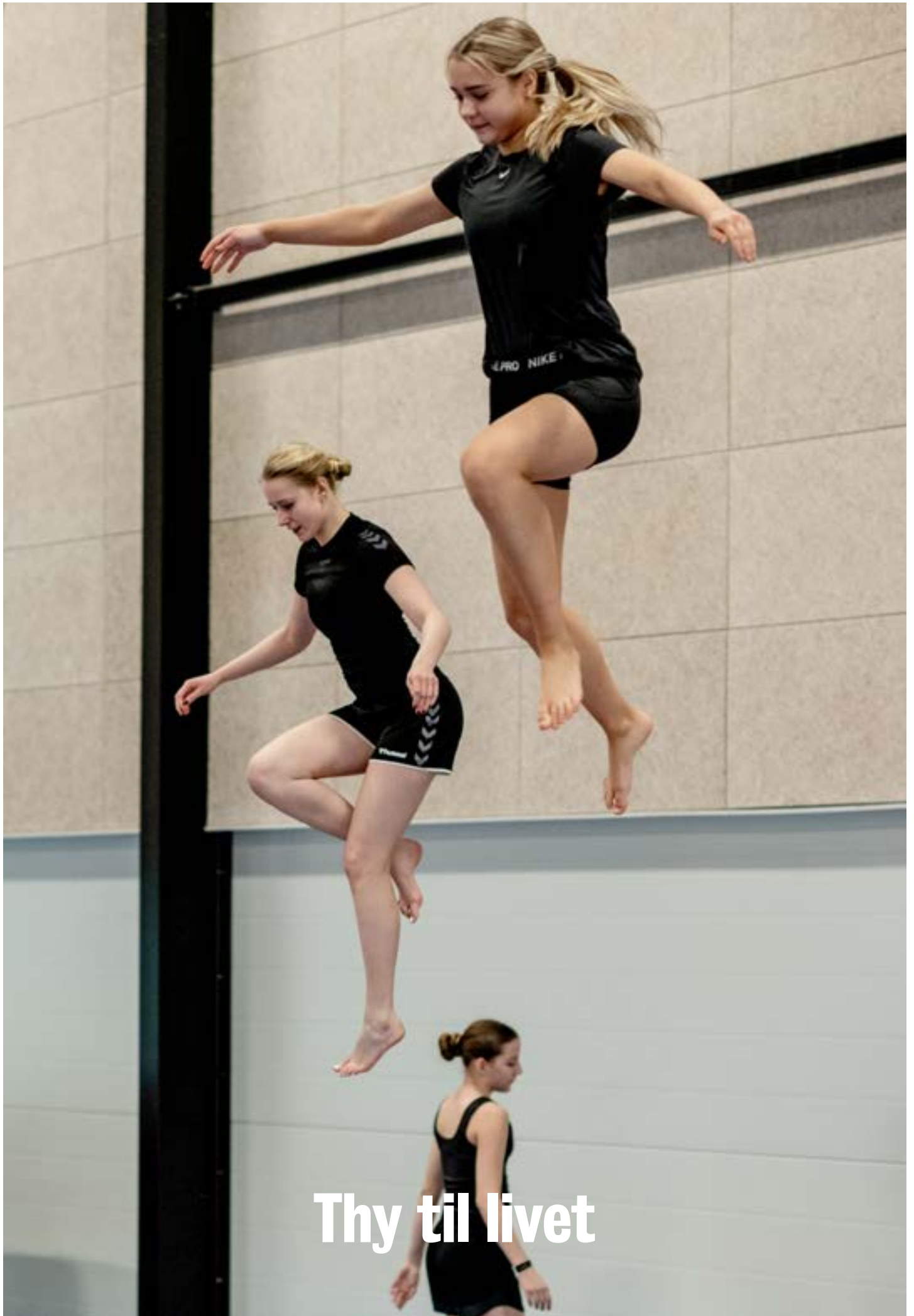
Strategiens effekt følges på både kort og lang sigt, idet den fulde effekt først kan aflæses via et gennemlevet børneliv, hvor flere i løbet af livet som barn og ung har en tilknytning til meningsfulde fællesskaber og får en vej videre i livet som voksen i uddannelse

og arbejde. På kort sigt følges Thisted Kommunes model for opfølgning og evaluering af strategier ved en årlig præsentation af status om udmøntning og eventuelle justeringer bl.a. baseret på, at der over tid vil være et fald i antallet af børn og unge i specialiserede tilbud.

I praksis arbejdes med at skabe en evalueringskultur baseret på psykologisk tryghed, hvor der er mulighed for at reflektere over praksis og lære af erfaringer og fejl. Kun på den måde er det muligt at prioritere, forbedre og udvikle indsatsen.







**Thy til livet**